

### Votre contact

Cécilia COLIN  
05 49 61 20 66  
[colinc@poitou.ifrb.fr](mailto:colinc@poitou.ifrb.fr)

### Durée

2,00 jour(s)  
14:00 heures

### Public

Dirigeants d'entreprise de bâtiment,  
chargés d'affaires, conducteurs de  
travaux, chefs de chantier...

### Pré-requis

Être motivé pour déployer les principes  
et outils du Lean Construction dans  
l'entreprise.

### Moyens pédagogiques et supports

Alternance d'exposés théoriques  
illustrés d'exemples concrets  
(témoignages, photos, vidéos) et de  
jeux de simulation (60% simulations,  
40% théorie).

Jeux de simulation : exercice sur  
l'amélioration continue, simulation sur  
les difficultés du travail en silo,  
simulation du travail séquencé et du  
flux tiré.

Mise en pratique sur des cas concrets  
des outils informatiques présentés  
(fichiers fournis à l'issue de la  
formation).

### Profil de l'intervenant

L'intervenant est expérimenté dans la  
conduite de travaux et le pilotage de  
projet de construction. Il pratique  
également le métier de consultant  
expert en Lean Construction sur  
chantier et en entreprise.

### Informations complémentaires

Nombre de participants :  
minimum 6 – maximum 12.

**L'action de formation peut faire l'objet  
d'une prise en charge financière par  
votre OPCA, dans les conditions  
habituelles (sous réserve de  
disponibilité des fonds).**

### Objectif(s) de la formation

Initier et piloter une démarche Lean Construction dans son entreprise

*Le Lean Construction apporte une nouvelle approche de la collaboration à tous les stades du projet et pour toutes les parties prenantes. Le Lean Construction passe par l'application des bonnes pratiques industrielles aux opérations de construction publiques et privées. Opter pour ce nouveau paradigme de gestion de projet, c'est répondre avec succès aux impératifs de délais et de budgets dans des conditions de marché toujours plus tendues.*

### Objectifs pédagogiques de la formation

Définir la vision « Lean Construction » de son entreprise

Expliquer le « pourquoi » de la démarche « Lean Construction » à ses salariés

Piloter le changement

### Contenu

#### Journée 1

**Qu'est-ce que le Lean Construction ? Les bases de la performance opérationnelle**

##### L'analyse de la valeur

Mesurer la valeur ajoutée sur un chantier / Analyser un processus

##### Les flux et la planification

Planifier en flux tirés / Identifier les tâches de préparation et mettre en place un suivi visuel / Approvisionner en juste à temps / La logistique de chantier / Le kanban

##### Les leviers opérationnels internes

Cartographier son processus / Capitaliser et standardiser ses méthodes / Le 5S : produire dans de bonnes conditions / La préparation J-1 : check-list du chef d'équipe / L'auto-contrôle : faire simple et efficace

##### Le Lean Construction appliqué en TCE

Étapes et principes du Last Planner System®

#### Journée 2

##### Manager la performance

Les indicateurs clés / Le management visuel / Réaliser un briefing de poste efficace / Mesurer sa performance

##### Le Management Lean

Matrices de menaces-opportunités / Définir sa vision et faire contribuer chacun / Donner du sens à l'action, le cercle doré / Les périmètres de responsabilité, casser les silos, le management d'équipes / Les facteurs de motivation et de démotivation / Développer les compétences

##### Manager l'amélioration continue

Les outils de remontée des problèmes / La méthode ELP / Chercher les causes racines / Les étapes de la résolution de problème : le bon TRAC

##### Conduire le changement

Le rôle du manager dans la transformation Lean Construction / Les étapes du changement / La psychologie du changement

##### Critères et modalités d'évaluation

A l'issue de la formation, les participants seront invités à évaluer les apports de la formation et l'atteinte des objectifs pédagogiques à l'aide d'un questionnaire.

