

Votre contact

Christelle COUE-ROBELIN
05 49 61 20 66
couec@poitou.ifrb.fr

Durée

2,00 jour(s)
14:00 heures

Public

Dirigeants d'entreprise de bâtiment,
chargés d'affaires, conducteurs de
travaux, chefs de chantier...

Pré-requis

Être motivé pour déployer les principes
et outils du Lean Construction dans
l'entreprise.

Moyens pédagogiques et supports

Alternance d'exposés théoriques
illustrés d'exemples concrets
(témoignages, photos, vidéos) et de
jeux de simulation (60% simulations,
40% théorie).

Jeux de simulation : exercice sur
l'amélioration continue, simulation sur
les difficultés du travail en silo,
simulation du travail séquencé et du
flux tiré.

Mise en pratique sur des cas concrets
des outils informatiques présentés
(fichiers fournis à l'issue de la
formation).

Profil de l'intervenant

L'intervenant est expérimenté dans la
conduite de travaux et le pilotage de
projet de construction. Il pratique
également le métier de consultant
expert en Lean Construction sur
chantier et en entreprise.

Informations complémentaires

Nombre de participants :
minimum 6 – maximum 12.

**L'action de formation peut faire l'objet
d'une prise en charge financière par
votre OPCA, dans les conditions
habituelles (sous réserve de
disponibilité des fonds).**

Objectif(s) de la formation

Initier et piloter une démarche Lean Construction dans son entreprise

Le Lean Construction apporte une nouvelle approche de la collaboration à tous les stades du projet et pour toutes les parties prenantes. Le Lean Construction passe par l'application des bonnes pratiques industrielles aux opérations de construction publiques et privées. Opter pour ce nouveau paradigme de gestion de projet, c'est répondre avec succès aux impératifs de délais et de budgets dans des conditions de marché toujours plus tendues.

Objectifs pédagogiques de la formation

Définir la vision « Lean Construction » de son entreprise

Expliquer le « pourquoi » de la démarche « Lean Construction » à ses salariés

Piloter le changement

Contenu

Journée 1

Qu'est-ce que le Lean Construction ? Les basiques de la performance opérationnelle

L'analyse de la valeur

Mesurer la valeur ajoutée sur un chantier / Analyser un processus

Les flux et la planification

Planifier en flux tirés / Identifier les tâches de préparation et mettre en place un suivi visuel / Approvisionner en juste à temps / La logistique de chantier / Le kanban

Les leviers opérationnels internes

Cartographier son processus / Capitaliser et standardiser ses méthodes / Le 5S : produire dans de bonnes conditions / La préparation J-1 : check-list du chef d'équipe / L'auto-contrôle : faire simple et efficace

Le Lean Construction appliqué en TCE

Étapes et principes du Last Planner System®

Journée 2

Manager la performance

Les indicateurs clés / Le management visuel / Réaliser un briefing de poste efficace / Mesurer sa performance

Le Management Lean

Matrices de menaces-opportunités / Définir sa vision et faire contribuer chacun / Donner du sens à l'action, le cercle doré / Les périmètres de responsabilité, casser les silos, le management d'équipes / Les facteurs de motivation et de démotivation / Développer les compétences

Manager l'amélioration continue

Les outils de remontée des problèmes / La méthode ELP / Chercher les causes racines / Les étapes de la résolution de problème : le bon TRAC

Conduire le changement

Le rôle du manager dans la transformation Lean Construction / Les étapes du changement / La psychologie du changement

Critères et modalités d'évaluation

A l'issue de la formation, les participants seront invités à évaluer les apports de la formation et l'atteinte des objectifs pédagogiques à l'aide d'un questionnaire.

