

Votre contact

Christelle COUE-ROBELIN
05 49 61 20 66
couec@poitou.ifrb.fr

Durée

1,00 jour(s)
7:00 heures

Public

Maîtres d'ouvrage, architectes, bureaux d'études, maîtres d'œuvre, chefs de projets, dirigeants d'entreprise de bâtiment, chargés d'affaires, conducteurs de travaux, chefs de chantier, responsables QSE...

Pré-requis

Disposer d'une expérience significative (1 an minimum) de pilotage des opérations sur un projet de construction, soit en gestion de projet, soit en management opérationnel sur terrain.
Avoir suivi une formation d'introduction au Lean Construction.

Moyens pédagogiques et supports

Alternance d'exposés théoriques illustrés d'exemples concrets (témoignages, photos, vidéos) et de jeux de simulation illustrant physiquement l'application et les gains du Last Planner System® (90% simulations, 10% théorie).

Jeux de simulations utilisés :

- VILLEGO® : simulation du Last Planner System® ;
- Le carré creux : exercice mettant en évidence la perte d'efficacité sans communication efficace ;
- Le bâton magique : exercice mettant en évidence la difficulté de synchroniser les acteurs d'un projet sans cadencement.

Profil de l'intervenant

L'intervenant, de formation technique, est expérimenté dans la conduite de travaux et le pilotage de projet de construction. Il pratique également le métier de consultant expert en Lean Construction sur chantier et en entreprise.

Informations complémentaires

Nombre de participants limité à 14.

Objectif(s) de la formation

Utiliser le Last Planner System®, outil de planification collaborative du Lean Construction

La planification est au cœur de la réussite des projets. Elle permet de mettre en œuvre des actions efficaces qui produisent les résultats attendus.

L'utilisation du Last Planner System® offre la possibilité de réaliser, puis de piloter, une planification qui garantit un projet plus sûr, une livraison plus fiable, dans les temps et dans le budget. Le LPS® permet à l'équipe de projet de se concentrer sur ce qui est important et de prioriser ses actions : améliorer le processus de réalisation en le rendant plus prévisible, plus sûr... pour créer la valeur ajoutée que le client recherche.

VILLEGO® est une simulation de l'utilisation du Last Planner System® pour piloter les projets. Cet outil agile présente les bénéfices du LPS® face à un système traditionnel. Les participants apprendront à utiliser et intégrer cette solution de planification collaborative dans leurs projets pour conserver la ligne directrice du projet. <http://www.villego.com>

Objectifs pédagogiques de la formation

Animer les 5 étapes de planification du Last Planner System®

Calculer un cadencement de tâches et mesurer les écarts

Mettre en œuvre l'amélioration continue au sein du pilotage de projet

Contenu

Le management de projet en mode classique sur simulation VILLEGO®

Identification des problèmes de cloisonnement
Mesure des résultats avec les indicateurs clés
Analyse des problèmes avec la méthode 5M
Réalisation d'un plan d'actions

Le projet en mode collaboratif

Courbe de Mac Leamy
Modèles Alliance et IPD
Les outils du Last Planner System®

Le management de projet avec le Last Planner System® sur simulation VILLEGO®

Calculer le takt time
Animer une réunion LPS®
Fiabiliser le planning d'intervention
Supprimer le temps d'attente
Analyser les écarts et corriger en continu
Mesurer la performance (marge sur projet, efficacité chantier, sécurité)

Bilan de la simulation, échanges et discussions

Exemples concrets d'application et retours d'expérience

Critères et modalités d'évaluation

A l'issue de la formation, les participants seront invités à évaluer les apports de la formation et l'atteinte des objectifs pédagogiques à l'aide d'un questionnaire.

