

### Contacts pédagogique, administratif et handicap

05 49 61 20 66

[contact@ifrbpoitoucharentes.fr](mailto:contact@ifrbpoitoucharentes.fr)

### Durée

2 jours

14 heures

### Tarif

590,00 € HT, soit 708 € TTC par participant

### Public

Chef(fe) d'entreprise, artisan, créateur ou  
repreneur d'entreprise, gestionnaire  
administratif(ve) et financier(e)

### Pré-requis

Connaissance de l'entreprise du BTP et sa  
logique économique

### Modalité et moyens pédagogiques

Formation en présentiel  
Apports d'outils sur Excel  
Guide méthodologique de construction  
Etude cas  
Echanges sur les cas particuliers des  
dirigeants

### Profil de l'intervenant

Technicien de formation, l'intervenant  
capitalise une longue expérience de  
conducteur de travaux, chargé d'affaires et  
de chef d'entreprise dans les domaines des  
services industriels et du bâtiment.

Il a notamment présidé l'une des  
fédérations du bâtiment de Seine Maritime  
de 2008 à 2014.

Il accompagne aujourd'hui les entreprises  
en création ou en évolution dans la mise en  
place des outils de gestion et intervient en  
formation continue à l'IFRB Poitou-  
Charentes et en formation initiale du  
technicien à l'ingénieur.

### Contexte

La rentabilité de l'entreprise du BTP est encore plus cruciale qu'ailleurs ! Nous sommes une  
activité de main-d'œuvre.

Or, préserver ses marges n'est pas une affaire de comptabilité mais bien de gestion qui  
reste l'apanage du chef d'entreprise tout en nécessitant une logique, un mécanisme de  
construction et des outils.

Cette formation, conçue par des chefs d'entreprises pour des chefs d'entreprises, est à la  
fois simple et efficace tout en se situant à la pointe des pratiques performantes en BTP.

### Objectif professionnel

Préserver ses marges et s'assurer de couvrir toutes ses dépenses

### Objectifs opérationnels et évaluables de développement des compétences

Se construire un outil de chiffrage simple et efficace

Elaborer et suivre les budgets de ses chantiers

Comment optimiser sa rentabilité sur les chantiers

### Contenu détaillé de la formation

#### Journée 1 : l'entreprise (Budget/Suivi)

1. Comment construire un bon suivi des coûts de revient ?
  - Pourquoi un système de suivi peut-il être inadapté ? (Principaux pièges)
  - Les 5 règles d'or de construction d'un bon budget « analytique »
2. Les unités d'œuvre
  - Le personnel productif et les « forces » de soutien
  - Les heures non productives du personnel productif
3. Les coûts de structure
  - Masse salariale chargée
  - Frais généraux et amortissements
4. Le budget « analytique » de l'entreprise :
  - Les deux types de modèles existants
  - Le taux horaire de chantier
  - Le coefficient de « couverture » des frais généraux

#### Journée 2 : Les chantiers (Devis/Suivi)

1. Les contraintes du « technicien chiffrer »
  - Les principes d'un budget de chantier (déboursé sec)
  - Les relevés en neuf ou en réhabilitation
  - L'intégration du volume, de la complexité et de la non-linéarité d'une tâche de chantier
  - Les ratios de chiffrage
  - L'estimation du coût des matériaux
  - L'estimation du coût de la sous-traitance
  - Les logiciels de devis / La notion d'ouvrage
  - Avantages et inconvénients des bases de prix commerciales



### Contacts pédagogique, administratif et handicap

05 49 61 20 66

[contact@ifrbpoitoucharentes.fr](mailto:contact@ifrbpoitoucharentes.fr)

### Durée

2 jours

14 heures

### Tarif

590,00 € HT, soit 708 € TTC par  
participant

### Public

Chef(fe) d'entreprise, artisan, créateur ou  
repreneur d'entreprise, gestionnaire  
administratif(ve) et financier(e)

### Pré-requis

Connaissance de l'entreprise du BTP et sa  
logique économique

### Modalité et moyens pédagogiques

Formation en présentiel  
Apports d'outils sur Excel  
Guide méthodologique de construction  
Etude cas  
Echanges sur les cas particuliers des  
dirigeants

### Profil de l'intervenant

Technicien de formation, l'intervenant  
capitalise une longue expérience de  
conducteur de travaux, chargé d'affaires et  
de chef d'entreprise dans les domaines des  
services industriels et du bâtiment.

Il a notamment présidé l'une des  
fédérations du bâtiment de Seine Maritime  
de 2008 à 2014.

Il accompagne aujourd'hui les entreprises  
en création ou en évolution dans la mise en  
place des outils de gestion et intervient en  
formation continue à l'IFRB Poitou-  
Charentes et en formation initiale du  
technicien à l'ingénieur.

### Contenu (suite)

2. Le calcul « administratif » du coût de revient complet (Budget de chantier)
  - La valorisation du coût de revient à partir du déboursé sec
  - Le coût main-d'œuvre
  - L'intégration des petits ou grands déplacements ainsi que la logistique
  - Le coût de l'encadrement
  - Les dépenses directes du chantier (achats, sous-traitance)
  - La couverture des frais généraux et des coûts d'étude de devis
  - La finalisation du coût de revient complet (Budget)
3. La détermination du prix de vente
  - Les contraintes du « commercial » de l'entreprise
  - L'établissement du bon prix de vente
  - La réalité du résultat financier prévisionnel
4. La rédaction de l'offre/devis au prospect
  - Les caractéristiques du descriptif
  - Le bordereau de prix final remis au client
5. La mise en place du système de suivi de la réalisation du chantier
  - Maîtrise des heures et des achats
  - Maîtrise de l'avancement

### Critères et modalités d'évaluation

En cours et/ou en fin de formation, les participants seront invités à évaluer les apports de la formation et l'atteinte des objectifs opérationnels à l'aide d'un questionnaire.

Une attestation de formation sera délivrée à l'issue du stage.

