

**Contacts pédagogique,
administratif et handicap**

05 49 61 20 66

contact@ifrbpoitoucharentes.fr

Durée

1 journée

7 heures

Tarif

280,00 € HT soit 336,00 € TTC par
participant

Public

Chiffreurs, chefs d'ateliers, poseurs,
conducteurs de travaux, personnel
administratif, métreurs, et
dirigeants.

Pré-requis

Prérequis : expérience de
l'organisation interne de
l'entreprise

Modalité et moyens pédagogiques

Apports théoriques et
méthodologiques

Mise en application guidée sur cas
réel

Ateliers de travail en groupe

Mise en pratique des méthodes

Profil de l'intervenant

Expert Lean et Consultant en
performance globale de la gestion
d'un projet Bâtiment

Informations complémentaires

Se munir d'un PC portable.

Critères et modalités d'évaluation

A l'issue et tout au long du parcours
de formation, les participants seront
invités à évaluer la formation à
l'aide d'un questionnaire.

Objectif professionnel

Donner les capacités aux participants d'utiliser la démarche Lean pour faire évoluer les pratiques de l'entreprise

Objectifs opérationnels et évaluables de développement des compétences

A l'issue de l'action de la formation, le stagiaire sera capable de :

Définir les standards d'organisation des flux physiques pour limiter les gaspillages

Améliorer les conditions de travail

Apprendre à définir une méthode de travail permettant de travailler plus efficacement et collectivement

Intégrer une démarche d'amélioration continue

Organiser une cartographie des processus pour gagner en efficacité opérationnelle

Diffuser une culture Lean dans son entreprise

Initier et accompagner les changements

Contenu

Les basiques

- Principes du Lean Construction
- Les différents types de gaspillage
- Les « problèmes » comme carburant de l'amélioration continue
- Le management collaboratif au centre de la démarche

Comprendre les principes

- Rendre visible les gaspillages
- Rendre visible les problèmes et rechercher des causes profondes
- Apprendre à remettre en question le système

Les piliers du Lean

- Flux : Flux poussé, flux tiré, flux lissé et flux cadencé
- Qualité : boucle de qualité, faire bien du premier coup
- Manager : posture, rituels et management visuel

Cartographie des flux

- Cartographier les processus globaux de son entreprise
- Déterminer des actions correctives
- Réaliser un plan d'actions de déploiement

Le Last Planner System (LPS)

- Décomposer un chantier en zones et en flux
- Piloter les processus de préparation avant travaux
- Les rituels de management de la production

Mettre en place la démarche LPS

- Construire un planning chemin de fer
- Savoir mettre en place un suivi préparation
- Savoir animer une réunion de planning collaboratif

Les Lean Construction appliqué à l'entreprise

- Définir sa vision et faire contribuer chacun
- Stabiliser le savoir-faire avec des standards opérationnels vivants
- Les étapes de la résolution de problème

Organiser son atelier de production

- Connaître les 5 étapes du 5S et les résultats attendus
- Lancement des étapes « éliminer, ranger, nettoyer »
- Mise en place des rituels de tenue et d'amélioration de la démarche 5S

Mettre en place une démarche d'amélioration continue

- Exposé théorique sur le PDCA et les différentes formes d'application
- Les outils d'animation de l'amélioration continue
- Les outils de management visuel

Standardisation des méthodes

- Atelier collectif de standardisation des méthodes Lean en interne
- Synthèse et évaluation globale

Initier et accompagner le changement dans l'entreprise

- Les Impacts de l'introduction de l'innovation
- Analyser son projet, ses enjeux, ses objectifs à court et moyen terme
- Identifier les conditions de réussite
- Déléguer
- Piloter l'opération comme un projet
- Réaliser le bilan de Projet