

**Contacts pédagogique,  
administratif et handicap**

05 49 61 20 66

[contact@ifrbpoitoucharentes.fr](mailto:contact@ifrbpoitoucharentes.fr)

**Durée**

1 journée  
7 heures

**Tarif**

280,00 € HT soit 336,00 € TTC par  
participant

**Public**

Chiffreurs, chefs d'ateliers, poseurs,  
conducteurs de travaux, personnel  
administratif, métresseurs, et  
dirigeants.

**Pré-requis**

Prérequis : expérience de  
l'organisation interne de  
l'entreprise

**Modalité et moyens pédagogiques**

Apports théoriques et  
méthodologiques  
Mise en application guidée sur cas  
réel  
Ateliers de travail en groupe  
Mise en pratique des méthodes

**Profil de l'intervenant**

Expert Lean et Consultant en  
performance globale de la gestion  
d'un projet Bâtiment

**Informations complémentaires**

Se munir d'un PC portable.

**Critères et modalités d'évaluation**

A l'issue et tout au long du parcours  
de formation, les participants seront  
invités à évaluer la formation à  
l'aide d'un questionnaire.

**Objectif professionnel**

Donner les capacités aux participants d'utiliser la démarche Lean pour faire évoluer les pratiques de l'entreprise

**Objectifs opérationnels et évaluables de développement des compétences**

A l'issue de l'action de la formation, le stagiaire sera capable de :

- Définir les standards d'organisation des flux physiques pour limiter les gaspillages
- Améliorer les conditions de travail
- Apprendre à définir une méthode de travail permettant de travailler plus efficacement et collectivement
- Intégrer une démarche d'amélioration continue
- Organiser une cartographie des processus pour gagner en efficacité opérationnelle
- Diffuser une culture Lean dans son entreprise
- Initier et accompagner les changements

**Contenu**

**Les basiques**

- Principes du Lean Construction
- Les différents types de gaspillage
- Les « problèmes » comme carburant de l'amélioration continue
- Le management collaboratif au centre de la démarche

**Comprendre les principes**

- Rendre visible les gaspillages
- Rendre visible les problèmes et rechercher des causes profondes
- Apprendre à remettre en question le système

**Les piliers du Lean**

- Flux : Flux poussé, flux tiré, flux lissé et flux cadencé
- Qualité : boucle de qualité, faire bien du premier coup
- Manager : posture, rituels et management visuel

**Cartographie des flux**

- Cartographier les processus globaux de son entreprise
- Déterminer des actions correctives
- Réaliser un plan d'actions de déploiement

**Le Last Planner System (LPS)**

- Décomposer un chantier en zones et en flux
- Piloter les processus de préparation avant travaux
- Les rituels de management de la production

**Mettre en place la démarche LPS**

- Construire un planning chemin de fer
- Savoir mettre en place un suivi préparation
- Savoir animer une réunion de planning collaboratif

**Les Lean Construction appliqué à l'entreprise**

- Définir sa vision et faire contribuer chacun
- Stabiliser le savoir-faire avec des standards opérationnels vivants
- Les étapes de la résolution de problème

**Organiser son atelier de production**

- Connaître les 5 étapes du 5S et les résultats attendus
- Lancement des étapes « éliminer, ranger, nettoyer »
- Mise en place des rituels de tenue et d'amélioration de la démarche 5S

**Mettre en place une démarche d'amélioration continue**

- Exposé théorique sur le PDCA et les différentes formes d'application
- Les outils d'animation de l'amélioration continue
- Les outils de management visuel

**Standardisation des méthodes**

- Atelier collectif de standardisation des méthodes Lean en interne
- Synthèse et évaluation globale

**Initier et accompagner le changement dans l'entreprise**

- Les Impacts de l'introduction de l'innovation
- Analyser son projet, ses enjeux, ses objectifs à court et moyen terme
- Identifier les conditions de réussite
- Déléguer
- Piloter l'opération comme un projet
- Réaliser le bilan de Projet

